



Juiz de Fora  
Prefeitura



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

2021-2024



# Expediente

## **Prefeita de Juiz de Fora**

Maria Margarida Martins Salomão

## **Vice-Prefeito**

João Kennedy Ribeiro

## **Secretaria de Educação**

Nádia de Oliveira Ribas

## **Subsecretaria de Articulação das Políticas Educacionais**

Graciele Fernandes Ferreira Mattos

## **Gerente do Departamento de Educação Infantil - DEI**

Adriana Marques Ferreira

## **Gerente do Departamento de Ensino Fundamental - DEF**

Patrícia Martins Neves Crochet

## **Gerente do Departamento de Inclusão e Atenção ao Educando - DIAE**

Mericol Celia Freitas

## **Gerente do Departamento de Planejamento Pedagógico e de Formação - DPPF**

Caroline Souza Ferreira

## **Gerente do Departamento de Planejamento, Pessoas e Informação - DPPI**

Thaisa Evelyn dos Reis Oliveira

## **Gerente do Departamento de Execução Instrumental - DEIN**

Ana Cecília D'Almeida Francisquini

# Projeto Gráfico

## **Design**

Carlos Vinicius Oliveira de Moraes

Luiz Roberto do Nascimento

Sebastião Gomes de Almeida Júnior (Tito Junior)

## **Editoração**

Luiz Roberto do Nascimento

Sebastião Gomes de Almeida Júnior (Tito Junior)

## **Fotos**

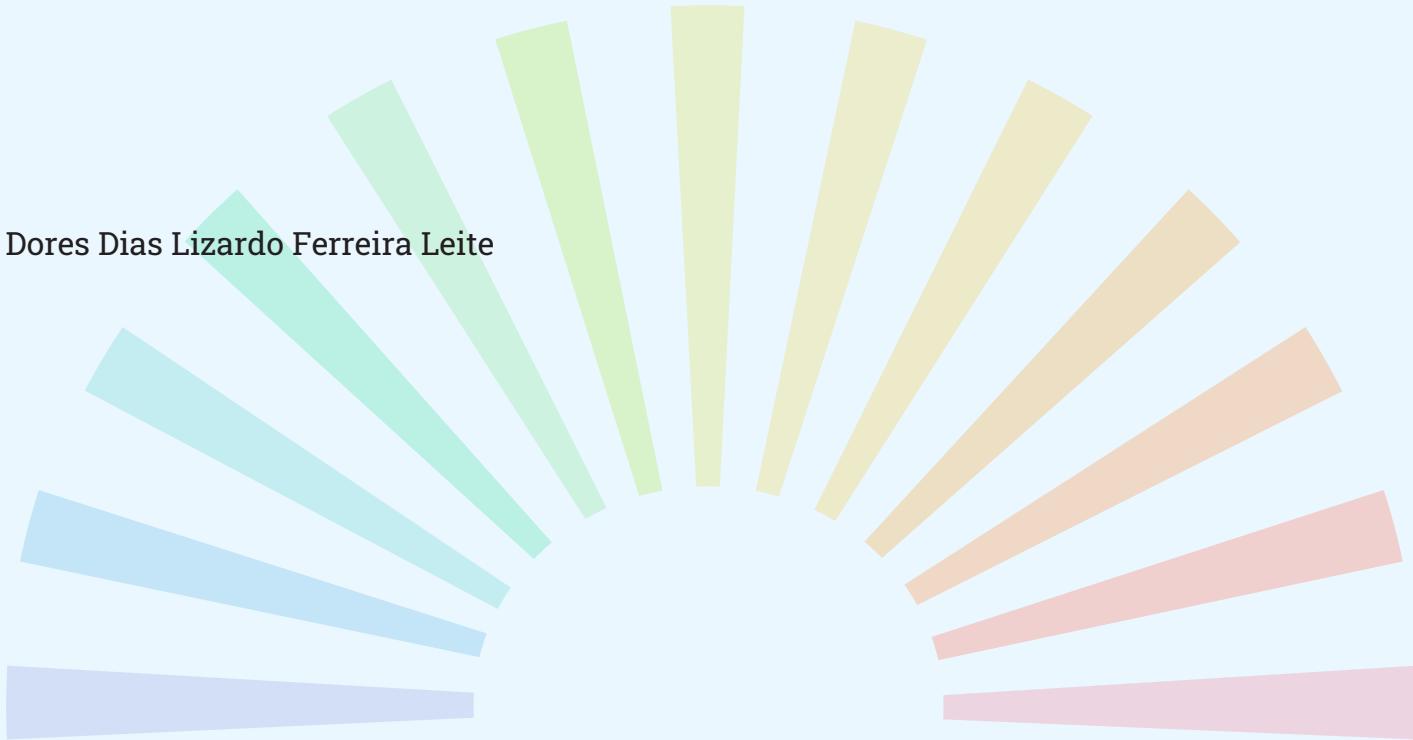
Acervo da Secretaria de Educação/PJF

## **Capa - foto**

Carlos Mendonça/PJF

## **Contracapa - foto**

Acervo da E. M. Professora Maria das Dores Dias Lizardo Ferreira Leite



## Agradecimentos

Nossa gratidão às servidoras e aos servidores que assumem cotidianamente o compromisso com os princípios da atual gestão da SE/PJF e atuam impulsionados pela busca da garantia do direito à aprendizagem de crianças, adolescentes, jovens e adultos da Rede Municipal de Juiz de Fora. De modo especial, nossos agradecimentos aos gerentes Ana Lucia Adriana Costa e Lopes (DEI - Janeiro/2021 a Março/2021), Viviam Carvalho de Araújo (DEI - Abril/2021 a Dezembro/2023), Marisa de Freitas (DEF - Janeiro/2021 a Dezembro/2021), Ana Paula Xavier (DIAE - Janeiro/2021 a Julho/2024), Luciana Castro Oliveira Machado (DPPF - Janeiro/2021 a Abril/2023), Fabia Condé Della Garza (DPPI - Janeiro/2021 a Fevereiro/2022), Josélio Lopes Valentim Júnior (DPPI - Março/2022 a Janeiro/2023) e Aryzza Pinheiro Oki Santarém (DPPI - Fevereiro/2023 a Dezembro/2023).

# Mensagem da Prefeita

O período 2021-2024 constitui um marco na história da educação municipal.

Inaugurado por um desafio inédito (as escolas fechadas desde 2020, por conta da pandemia da Covid-19), enfrentou bravamente essa difícil situação e evoluiu positivamente em todas as fronteiras.

É nesse período que a Prefeitura honrou o Piso Nacional da Educação, tornando-o piso da carreira e assim dignificando a condição de trabalho das educadoras e educadores. Ainda no campo da valorização profissional, foi finalmente realizado o esperado Concurso do Magistério, após um intervalo de 16 anos, processo que culminou com a nomeação até o momento de 1.040 educadoras e educadores.

Um consenso mundial, que ultrapassa fronteiras ideológicas, é o de que a melhor remuneração do trabalho em educação é condição necessária, embora não suficiente, para um projeto de educação de qualidade. Na mesma linha corre o fortalecimento do quadro efetivo do magistério: os investimentos permanentes em formação e a vinculação estabilizada da docência à escola são condições imprescindíveis para a melhoria do desempenho escolar.

Homenageando essa busca por uma educação de qualidade, universal e inclusiva, temos o orgulho de identificar três grandes iniciativas que também singularizam essa época da educação municipal de Juiz de Fora:



# Mensagem da Prefeita

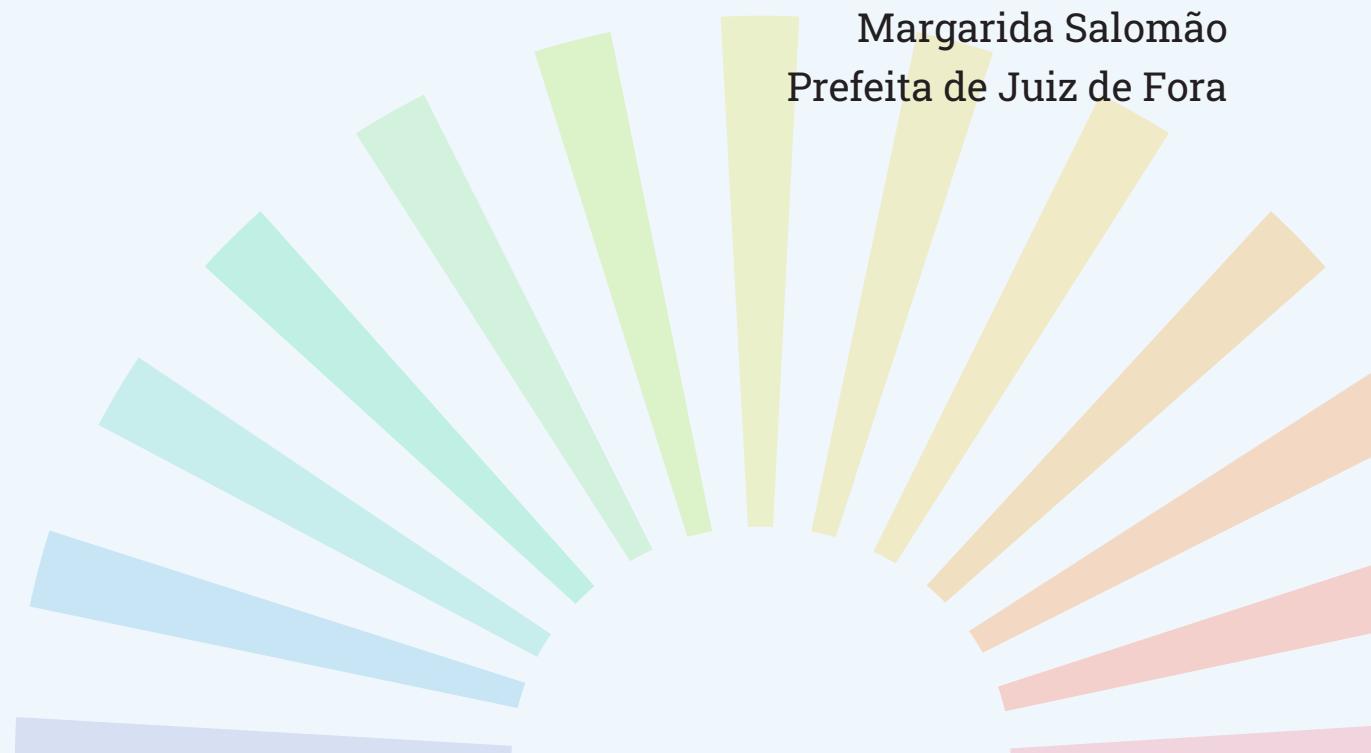
1. **termos zerado a fila para o acesso às creches municipais**, 7 novas creches criadas e inaugurados 3 novos equipamentos, de altíssimo padrão estrutural (físico e pedagógico); **todas as crianças na creche** é pressuposto crítico para a promoção da equidade social e a defesa do direito humano à aprendizagem;
2. **termos dado um salto em termos de alimentação escolar**, introduzindo o café da manhã em todas as escolas municipais e creches parceiras, e tornando a alimentação melhor e mais nutritiva pela aquisição de alimentos frescos, produzidos pela agricultura familiar, oferecida mesmo no período de férias; é também sabido que a segurança alimentar das crianças é pressuposto para a evolução positiva de sua performance educacional;
3. **termos garantido inclusividade real de todas as crianças matriculadas**, contemplando as especificidades do percurso individual de cada uma: pela sanção e aplicação da lei municipal 14.960, asseguramos o atendimento por **professores de apoio** às crianças com deficiência matriculadas em nossa rede, materializando, dessa forma, o seu direito humano fundamental à educação.

Sabemos que muito mais precisa ser feito para desenvolver em Juiz de Fora uma educação democrática, sintonizada com as novas tecnologias que hoje estruturam o trabalho e a vida, mas podemos hoje nos orgulhar dos significativos avanços conquistados, em cumprimento da agenda definida soberanamente pelo povo de Juiz de Fora em 28 de novembro de 2020.

## Mensagem da Prefeita

É justo nesse momento reconhecer a luta infatigável da Professora Nádia Ribas, e da equipe que ela liderou nesse período, para que pudéssemos hoje celebrar todos os feitos narrados neste Memorial. A Professora Nádia, professora efetiva da rede municipal de ensino, honra com a sua fé, a sua persistência e a sua disposição utópica, a melhor linhagem dos grandes educadores brasileiros.

Na pessoa dela homenageio e agradeço toda a sua equipe e também a todas e todos os trabalhadores em educação que buscam, todos os dias, na humildade e na nobreza de sua prática pedagógica, esperançar a vida das nossas crianças de Juiz de Fora.



Margarida Salomão  
Prefeita de Juiz de Fora

# Mensagem da Secretária de Educação

Numa quinta-feira, em meados de 2023, listei os feitos da Secretaria de Educação (SE) desde o início da gestão em 2021, ano a ano. Quando terminei, enviei "a lista" para a Prefeita e para minha equipe gestora da SE. Eu estava impactada, relembrando tanto e tudo que tínhamos feito até então.

Daí iniciamos o movimento de, junto com o setor de comunicação da SE, acharmos a melhor forma de traduzir tudo em um "Memorial de Gestão". Após muito diálogo e experimentos de "layout", chegamos a este modelo de Memorial que agora entregamos para a cidade de Juiz de Fora, essa cidade que nos permitiu essa construção, sempre apontando caminhos que devíamos seguir para atendê-la na educação municipal.

Nossa gestão se pautou no diálogo, em infinitas reuniões, encontros, com uma escuta atenta ao que a população desejava e também com o compromisso de cumprir o Plano de Governo que elegeu a Prefeita Margarida Salomão em 2020.

Neste Memorial, o leitor encontrará nossas ações divididas não ano a ano, mas apresentadas por eixos interdisciplinares.

Iniciamos destacando que a marca da gestão foi "pavimentar" o caminho em busca da qualidade da educação para nossos estudantes. Para isso, investimos na garantia de vagas nas creches para todos os bebês e crianças pequenas cadastradas desde 2022, além de fazermos um novo Chamamento Público que organiza a parceria com instituições que assumem as nossas creches.



# Mensagem da Secretaria de Educação

De forma inédita, inauguramos 7 creches, sendo 3 em prédios públicos que finalizamos após mais de uma década do início das suas construções.

Garantimos, em um trabalho integrado com a Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (SEAPA), alimentação escolar de qualidade, incluindo a compra de produtos da agricultura familiar, conforme previsto no Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE), e café da manhã em todas as escolas desde 2023.

Além dessas ações, qualidade da educação se faz fundamentalmente com a valorização dos profissionais do magistério. E assim fizemos, com a realização de concurso público, após mais de uma década, e com a nomeação de 1.040 profissionais, dentro de um quadro de carreira que é um dos melhores do país, com o pagamento integral do piso do magistério para todos os profissionais, a retirada do artigo 9º, além do investimento em formação continuada com cursos, oficinas, seminários e a publicação periódica de 2 exemplares anuais da revista Cadernos para o Professor.

No quesito Manutenção e Desenvolvimento do Ensino (MDE), fizemos uma gestão atuante para atender às necessidades de reformas das nossas escolas, desde os investimentos ainda na pandemia da Covid-19, para a retomada das aulas presenciais.

O primeiro ano da gestão se deu no ano do Centenário do Mestre Paulo Freire (2021) que nos inspirou nos princípios de uma gestão democrática, dialógica, ética e profundamente comprometida com

# Mensagem da Secretaria de Educação

a aprendizagem de todos os estudantes. Assim, apresentamos à cidade, em 2022, a Proposta Pedagógica LêMundo, constituída por 4 eixos interdisciplinares: Alfabetização, Educação Inclusiva, LiterArte e TDIC. Concomitantemente, fomos reorganizando e atualizando as legislações que competem à SE, além da retomada do Fórum Municipal de Educação, com o qual realizamos todo o monitoramento do Plano Municipal de Educação. Também atuamos, em parceria com vários atores da cidade, na construção do Plano Municipal pela Primeira Infância (PMPI).

No ano de 2023, fizemos adesão ao Compromisso Nacional Criança Alfabetizada (CNCA) que abarca vários programas como: Escolas em Tempo Integral (ETI), Escolas Conectadas, Cantinho da Leitura, Leitura e Escrita na Educação Infantil (LEEI), Recomposição das Aprendizagens, Escolas das Adolescências, Política Nacional de Equidade, Educação para as Relações Étnico-Raciais e Educação Escolar Quilombola (PNEERQ), Programa Escola e Comunidade (PROEC), Pacto pela Superação do Analfabetismo.

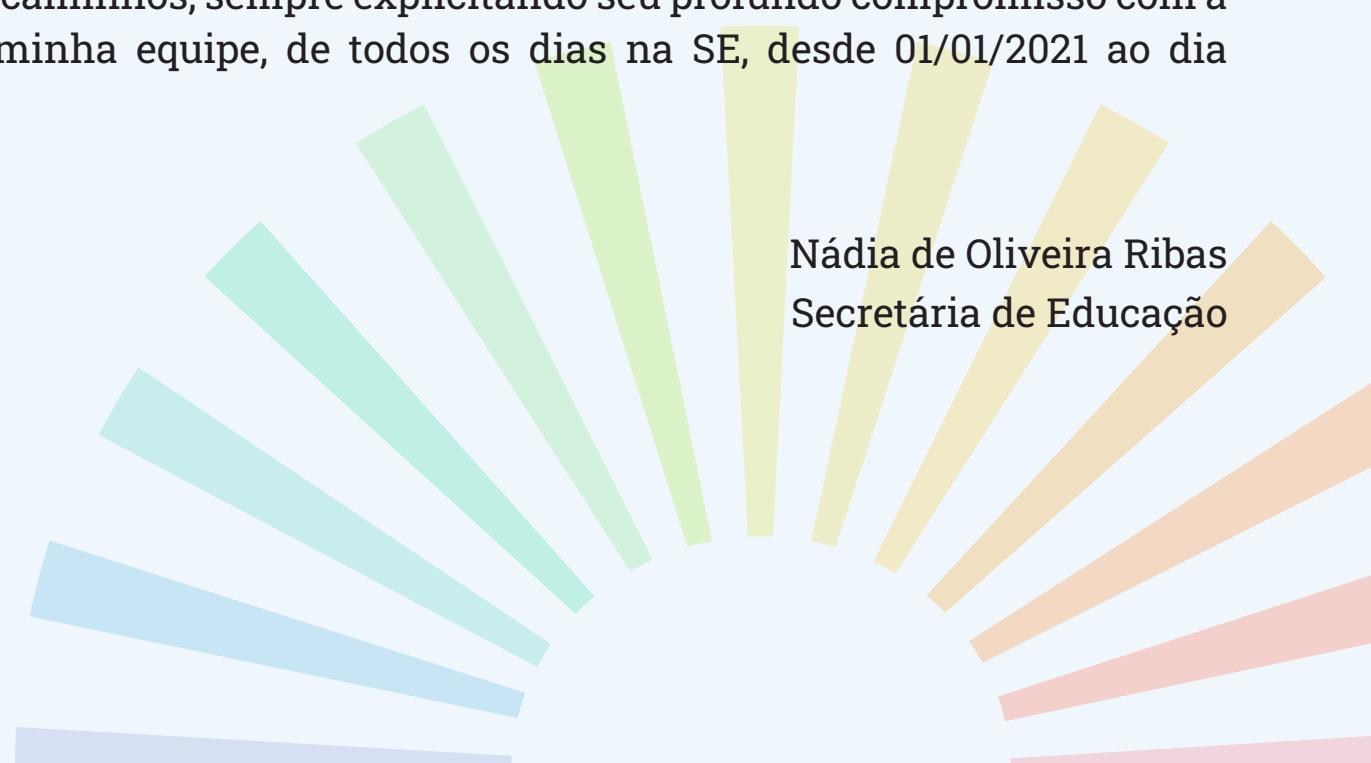
Termos nossas políticas pautadas e fortalecidas nas políticas do governo federal nos garantiram, desde 2023, mais investimentos e ações em convergência com a busca por uma escola pública de qualidade para nossos estudantes.

Encerro este texto, reforçando que todos nós da SE temos um orgulho imenso por esta caminhada junto às escolas e creches parceiras, com alegria e sentimento de dever cumprido. Reconhecemos hoje nossas escolas mais inclusivas para os estudantes neurodivergentes, com uma educação

# Mensagem da Secretária de Educação

antirracista como proposta irreversível e que acolhe toda a diversidade, com segurança alimentar, com profissionais valorizados e com acesso à formação continuada de qualidade e em contexto e muito mais. Tudo que fizemos foi pelo nosso maior objetivo: a garantia do direito à aprendizagem de todos os estudantes.

Agradecemos a todos os profissionais do magistério, aos profissionais que fazem a alimentação escolar e mantêm nossas escolas limpas, aos estudantes e suas famílias, às instituições parceiras e seus profissionais, aos queridos colegas secretários e suas equipes da PJF e, especialmente, à Prefeita Margarida Salomão, que nos confiou a gestão da SE, nos apoiou, chamou nossa atenção nos momentos devidos, apontou caminhos, sempre explicitando seu profundo compromisso com a educação municipal! A toda a minha equipe, de todos os dias na SE, desde 01/01/2021 ao dia 31/12/2024, obrigada!



Nádia de Oliveira Ribas  
Secretária de Educação

# Secretaria de Educação - 2021/2024

## AVANÇOS FUNDAMENTAIS PARA A QUALIDADE DA EDUCAÇÃO

Novo chamamento e credenciamento para creches parceiras.....	18
Fim da lista de espera para crianças cadastradas nas creches.....	19
Alimentação Escolar nos modelos remoto e híbrido.....	20
Alimentação Escolar com café da manhã em todas as escolas.....	21
Concurso Público pra o magistério municipal.....	22
Nomeação de 1.040 aprovados no concurso do magistério.....	23
Seminário de Acolhida dos nomeados do concurso do magistério.....	24
Inauguração da Creche Olga de Oliveira Frizero.....	25
Inauguração da Creche Almerinda da Silva Hora.....	26
Inauguração da Creche José Saramago, a “Creche das Vilas”.....	27
Inauguração da Creche Profª Maria Antonieta Cardoso Valverde.....	28
Inauguração de mais 3 Creches Conveniadas.....	29
Inauguração do anexo da E. M. Carlos Alberto Marques.....	30
Reforma da quadra da Escola Municipal João Guimarães Rosa.....	31
Novas salas de aula na Escola Municipal Santa Cândida.....	32
Revitalização e retomada da quadra da E. M. Santa Cândida.....	33

## PILARES DE UMA GESTÃO DEMOCRÁTICA

Lançamento da Política Pública Educacional do Município.....	35
Centenário do nascimento de Paulo Freire.....	36
Proposta Pedagógica do Município - LêMundo.....	37

## DISPOSIÇÕES LEGAIS E NORMATIZAÇÕES

Portarias sobre trabalho remoto na pandemia.....	39
Documentos Orientadores em tempos de pandemia.....	40

# Secretaria de Educação - 2021/2024

Resolução nº 201/2021 - SE, alterada pela Resolução nº 04/2023 - SE.....	41
Conferência Municipal de Educação.....	42
Monitoramento do Plano Municipal de Educação - PME.....	43
Plano Municipal pela Primeira Infância - PMPI.....	44
Juiz de Fora que queremos pelo olhar das nossas crianças.....	45

## VALORIZAÇÃO DO MAGISTÉRIO MUNICIPAL

Revogação do artigo 9º da Lei Municipal nº 13.012/2014.....	47
Formação continuada do magistério municipal.....	48
Fortalecimento da formação em contexto.....	49
Desemparadamento da formação.....	50

## ALFABETIZAÇÃO

Busca Ativa Escolar.....	52
Semana Municipal do Brincar.....	53
Rua de Brincar.....	54
Atendimento aos estudantes venezuelanos e refugiados.....	55
Curso "Leitura e Escrita na Educação Infantil - LEEI" .....	56
LEEI como parte do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada.....	57
Curso "Leitura e Escrita na Educação Infantil - Aperfeiçoamento" .....	58

## EDUCAÇÃO INCLUSIVA

Ações de Educação Inclusiva na rede municipal.....	60
Atendimento Educacional Especializado - AEE.....	61
Salas de Recursos Multifuncionais - SRM em mais escolas.....	62
Atendimento pedagógico domiciliar na rede municipal.....	63

# Secretaria de Educação - 2021/2024

Óculos gratuitos para estudantes da rede municipal.....	64
Programa Miguilim.....	65
Dispositivos portáteis de visão artificial com câmera inteligente.....	66
Inclusão do ensino de Libras nas escolas da rede municipal.....	67
Garantia de Professores de Apoio nas escolas da rede municipal.....	68
Seminário de Educação Inclusiva: Direito à Diferença.....	69
DIAE anuncia.....	70
Núcleo Permanente de Relações Étnico-Raciais - NUPRER.....	71
Lançamento do AfroPadlet.....	72
Educação em Direitos Humanos.....	73
Ampliação do prazo de cadastramento no Passe Fácil Estudante.....	74

## LITERARTE

1º LiterArte - As Rozas Cabindas das nossas vidas: exemplos de resistência e luta.....	76
2º LiterArte - Por uma educação antirracista.....	77
3º LiterArte - Brasilidades: Diversidades Culturais.....	78
Fest'EJA.....	79
Artes, Cultura e Cidadania.....	80
Projeto "Acupuntura Urbana".....	81
Incentivo a projetos artístico-culturais nas escolas.....	82

## TECNOLOGIAS DIGITAIS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - TDIC

Integração das TDIC ao fazer docente e discente.....	84
Seminário de Tecnologias da PJF.....	85
Seminário Metodologias e Tecnologias na Educação.....	86

# Secretaria de Educação - 2021/2024

## INVESTIMENTOS NA QUALIDADE DA EDUCAÇÃO

Proposta Curricular em tempos de pandemia da Covid-19.....	88
Preparação das escolas para o retorno às atividades presenciais.....	89
Organização do almoxarifado e de bens para creches e escolas.....	90
Transferência de bens móveis e transformação de objetos.....	91
Ação preventiva de limpeza das calhas nas escolas.....	92
Nova sede da Secretaria de Educação - Rua Halfeld, 1.400.....	93
Produção de materiais (in)formativos.....	94
Guia de Proteção e Segurança no Ambiente Escolar.....	95
Implantação do Diário Escolar On-line.....	96
Projeto de Educação Ambiental nas escolas da rede municipal.....	97
Qualificação profissional para estudantes da EJA.....	98
Adesão ao CNCA e outros programas e ações do governo federal.....	99
CNCA - Eixo 1: Gestão e Governança.....	100
CNCA - Eixo 2: Formação.....	101
CNCA - Eixo 3: Infraestrutura Física e Pedagógica.....	102
CNCA - Eixo 4: Reconhecimento de Boas Práticas.....	103
CNCA - Eixo 5: Sistemas de Avaliação.....	104
Criação do Sistema de Avaliação Municipal - SISAM.....	105
Programa Escola em Tempo Integral - ETI - Ciclo 2023/2024.....	106
Programa Escola em Tempo Integral - ETI - Ciclo 2024/2025.....	107
Semana da Escuta das Adolescências.....	108
Reuniões mensais com equipes diretivas.....	109
Reuniões com secretárias e secretários escolares.....	110
Encontro de Coordenadores da Educação Infantil da rede particular.....	111
Cadernos para o Professor - 2 edições por ano.....	112
Comunicação e transparência.....	113

2021

2022

2023

2024

## Linha do tempo

Uma linha do tempo destacada no lado esquerdo das próximas páginas indica o(s) ano(s) de realização de cada ação apresentada neste documento.



# AVANÇOS FUNDAMENTAIS PARA A QUALIDADE DA EDUCAÇÃO



2022

2023

2024

## Novo chamamento e credenciamento para creches parceiras

- ✓ Credenciamento permanente de Organizações da Sociedade Civil - OSC para o atendimento educacional de bebês e crianças de 4 meses a 3 anos, 11 meses e 29 dias
- ✓ Solicitação de credenciamento de OSC em formulário específico, protocolado na sede da SE/PJF (Rua Halfeld, 1.400) junto com Estatuto Social, Proposta Pedagógica e outros documentos da organização, indicados na Portaria nº 5.783 - SE/2022
- ✓ O novo chamamento público entrou em vigor em julho de 2022, com um Plano de Trabalho mais consistente em relação à proposta pedagógica e ao acompanhamento a ser realizado



## Fim da lista de espera para crianças cadastradas nas creches

- ✓ Atendimento, em período integral, à demanda de todos os bebês e crianças de 4 meses a 3 anos, 11 meses e 29 dias
- ✓ Juiz de Fora conseguiu zerar, pela primeira vez, a lista de espera para as creches
- ✓ Aumento no número de bebês e crianças matriculados (2021 = 4.206; 2024 = 6.061)

2022

2023

2024



2021

## Alimentação Escolar nos modelos remoto e híbrido

- ✓ Distribuição de kits em janeiro de 2021, com recursos do PNAE (2020) e do tesouro municipal
- ✓ Distribuição de mais 9 kits ao longo do ano
- ✓ Oferta de alimentação nas escolas municipais e nas creches parceiras no retorno das atividades em modelo presencial híbrido, a partir de setembro



## Alimentação Escolar com café da manhã em todas as escolas

- ✓ Investimento em alimentação escolar de qualidade para todos os estudantes das escolas da rede municipal e as creches parceiras
- ✓ Fomento à agricultura familiar com a compra de alimentos perecíveis, como verduras, legumes, frutas, entre outros
- ✓ Cardápios balanceados nutricionalmente, conforme o Programa Nacional de Alimentação Escolar - PNAE

2023

2024



- Almoço nas escolas em janeiro, período de recesso
- Café da manhã em todas as escolas, a partir de fevereiro
- Kits alimentação para os estudantes em julho, mês de férias escolares



<https://www.instagram.com/reel/CoICshouMYP>

## Concurso Público para o magistério municipal

- ✓ Após 15 anos sem concurso, assinatura de quatro editais de concurso público para coordenadores pedagógicos, secretários escolares, professores PR-A e professores PR-B
- ✓ Inclusão, no Edital, de vagas para professores de Língua Brasileira de Sinais - Libras e de Linguagens Artísticas (Dança, Música e Teatro)
- ✓ Juiz de Fora é uma das primeiras cidades, de médio e grande portes, a implantar na grade curricular a Língua Brasileira de Sinais - Libras
- ✓ Mais qualidade e aprendizagem para os estudantes e valorização efetiva do quadro do magistério municipal



<https://www.youtube.com/watch?v=Xv896kXmrYY>

## Nomeação de 1.040 aprovados no concurso do magistério

- ✓ As 630 nomeações previstas originalmente nos Editais foram ampliadas pela atual gestão para a efetivação de 1.040 novos servidores
- ✓ Professores, coordenadores pedagógicos e secretários escolares nomeados iniciaram suas atividades como servidores efetivos em 2024

2023

2024



[https://www.instagram.com/reel/C1UbhD\\_pUfQ](https://www.instagram.com/reel/C1UbhD_pUfQ)

## Seminário de Acolhida dos nomeados no concurso do magistério

- ✓ Evento marcou o ingresso, no quadro do Magistério Municipal, dos 1.040 profissionais nomeados no maior concurso público realizado em Juiz de Fora na área da educação
- ✓ Estruturado em duas etapas: on-line e presencial, com palestras e orientações para os novos servidores efetivos



2024

## Inauguração da Creche Olga de Oliveira Frizero

- ✓ 182 novas vagas, em período integral, para bebês e crianças de 4 meses a 3 anos, 11 meses e 29 dias
- ✓ Rua São Sebastião, 458, na região central
- ✓ Atendendo ao plano de expansão de vagas em creches, uma das principais ações da atual administração da PJF

2022



# Inauguração da Creche Almerinda da Silva Hora

- ✓ 188 vagas, em período integral, para bebês e crianças de 4 meses a 3 anos, 11 meses e 29 dias
- ✓ Prédio público construído no bairro Nova Benfica, na zona norte, com recursos para a infância (federais e do tesouro municipal), no valor de R\$ 2.429.022,13
- ✓ Maior creche construída por meio do programa ProInfância em Juiz de Fora, com 2.400 m<sup>2</sup> de terreno e 1.400 m<sup>2</sup> de área construída
- ✓ Arquitetura acessível, pensada para os bebês e as crianças pequenas

2023



## Inauguração da Creche José Saramago, a “Creche das Vilas”

- ✓ Conquista histórica, de mais de 20 anos, entregue às famílias dos bairros Vila Olavo Costa, Vila Furtado de Menezes, Vila Ideal, Vila Ozanan e Parque Guaruá
- ✓ Cerca de 100 bebês e crianças de 4 meses a 3 anos, 11 meses e 29 dias atendidos em período integral
- ✓ Quase 900 m<sup>2</sup> de área construída, projetada para acolher da melhor maneira bebês e crianças pequenas

2023



## Inauguração da Creche Profª Maria Antonieta Cardoso Valverde

- ✓ Após mais de uma década de espera, o bairro São Geraldo ganhou sua primeira creche
- ✓ Atendimento, em período integral, a cerca de 200 bebês e crianças de 4 meses a 3 anos, 11 meses e 29 dias
- ✓ Quase 900 metros quadrados, com: salas de atividades, multiuso e amamentação; quatro espaços destinados a banho de sol; áreas verdes; banheiros adaptados; cozinha; vestiários; lavanderia/rouparia; refeitório, lactário e brinquedoteca Professora Gabriela do Carmo Santana Crochet

2024



# Inauguração de mais 3 Creches Conveniadas

- ✓ Creche Thereza de Azevedo Leite, no bairro São Pedro, para atender, em período integral, 139 bebês e crianças de 4 meses a 3 anos, 11 meses e 29 dias
- ✓ Creche Ziraldo Alves, no Centro, para atender, em período integral, 87 bebês e crianças de 4 meses a 3 anos, 11 meses e 29 dias
- ✓ Creche Professor Murílio Hingel, no bairro Manoel Honório, para atender, em período integral, 148 bebês e crianças de 4 meses a 3 anos, 11 meses e 29 dias

2024



# Inauguração do anexo da E. M. Carlos Alberto Marques

- ✓ Atendimento de 136 crianças da Educação Infantil, nos períodos da manhã e tarde
- ✓ Bairro Nova Califórnia, na zona oeste

2022



## Reforma da quadra da Escola Municipal João Guimarães Rosa

- ✓ Quadra poliesportiva com cobertura e totalmente reformada, com recursos de Emenda Parlamentar Municipal
- ✓ Atendimento a 215 estudantes, desde a Educação Infantil até o 9º ano do Ensino Fundamental



2024



<https://www.instagram.com/reel/C8YATmNP1OB>

## Novas salas de aula na Escola Municipal Santa Cândida

- ✓ Novas salas mais claras e ventiladas para atender as necessidades de professores e estudantes
- ✓ Transformação de 4 salas construídas na época em que a escola começou a funcionar, que estavam comprometidas com muitos buracos nas paredes e estrutura danificada pelo tempo, em 6 novas salas
- ✓ Intervenção realizada com recursos da Prefeitura de Juiz de Fora e de Emenda Parlamentar Municipal

2024



## Revitalização e retomada da quadra da E. M. Santa Cândida

- ✓ Espaço de lazer, trabalhos sociais e atividades culturais para as crianças da escola e a comunidade como um todo, no local também conhecido como quadra do Grotão
- ✓ Equipamento aguardado pela população da região há mais de uma década
- ✓ Resultado de um esforço conjunto, envolvendo diversos órgãos da Prefeitura: secretarias de Educação, Obras, Desenvolvimento Social e Transformação Digital e Administrativa, Demlurb, Cesama, Empav e Guarda Municipal
- ✓ Espaço utilizado em projetos sociais da comunidade, em articulação com a direção da escola



<https://www.pjf.mg.gov.br/noticias/view.php?modo=link2&idnoticia2=84250>

2024

# PILARES DE UMA GESTÃO DEMOCRÁTICA



## Lançamento da Política Pública Educacional do Município

2021

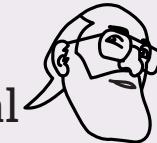
- ✓ Formação docente entendida como uma ação estruturante
- ✓ Ênfase no fortalecimento da autonomia e do protagonismo dos profissionais da educação
- ✓ Reflexão da experiência vivenciada e construção de possibilidades para implementação e reelaboração do currículo a partir do cotidiano escolar
- ✓ Garantia do direito à aprendizagem de todos os estudantes



<https://www.youtube.com/@anunciarSE-PJF>

## Centenário do nascimento de Paulo Freire

- ✓ Homenagens da SE/PJF ao patrono da educação brasileira, incluindo o Seminário "Anunciar: tempo de cuidar, aprender e transformar - 100 anos com Paulo Freire"
- ✓ Banners nas escolas com frases do educador, anunciando o discurso amoroso, poético e inspirador para o trabalho diário na rede municipal
- ✓ Série de vídeos com a Caravana de Histórias, grupo formado por professoras e professores da rede municipal



**Tira-gostos  
Freireanos**



# Proposta Pedagógica do Município - LÊMundo

- ✓ Constituída por quatro eixos interdisciplinares: Alfabetização, Educação Inclusiva, LiterArte, TDIC
- ✓ Objetivo: aprender a ler e a escrever é direito inalienável de todos os estudantes
- ✓ Ensinar a ler e a escrever é compromisso da escola e de todas as áreas de conhecimento oferecidas na educação básica

2022

2023

2024



<https://www.pjf.mg.gov.br/secretarias/se/arquivos/proposta-pedagogica-le-mundo2022.pdf>

# DISPOSIÇÕES LEGAIS E NORMATIZAÇÕES



## Portarias sobre trabalho remoto na pandemia

- ✓ **Portaria nº 4.532 - SE:** Regulamentação do Regime Extraordinário de Atividades dos profissionais do quadro do magistério municipal de Juiz de Fora no período de suspensão das aulas presenciais como uma das medidas de prevenção, cautela e redução da transmissibilidade decorrentes do Coronavírus - Covid-19  
[https://www.pjf.mg.gov.br/e\\_atos/e\\_atos\\_vis.php?id=83524](https://www.pjf.mg.gov.br/e_atos/e_atos_vis.php?id=83524)
- ✓ **Portaria nº 4.557 - SE:** Regulamentação do Regime Extraordinário de Atividades dos servidores na SE/PJF, órgão gestor da educação municipal, durante o estado de calamidade pública decorrente da pandemia de Coronavírus - Covid-19  
[https://www.pjf.mg.gov.br/e\\_atos/e\\_atos\\_vis.php?id=83787](https://www.pjf.mg.gov.br/e_atos/e_atos_vis.php?id=83787)



## Documentos Orientadores em tempos de pandemia

2021

- ✓ Trabalho intersetorial das secretarias de Educação - SE/PJF e de Saúde - SS
- ✓ Elaboração dos Protocolos Sanitários adotados para o retorno às aulas, de modo híbrido ou presencial, nas creches parceiras e nas escolas da rede municipal

2022

- ✓ Situação monitorada diariamente
- ✓ Os documentos receberam atualizações e uma segunda versão foi publicada pela PJF



[https://www.pjf.mg.gov.br/secretarias/se/protocolo\\_aulas\\_presenciais.php](https://www.pjf.mg.gov.br/secretarias/se/protocolo_aulas_presenciais.php)

## Resolução nº 201/2021 - SE, alterada pela Resolução nº 04/2023 - SE

- ✓ Disposições sobre a organização e o funcionamento das escolas da rede municipal
- ✓ **Resolução nº 201/2021 - SE:**  
[https://www.pjf.mg.gov.br/e\\_atos/anexos/201-SEa\\_174234.pdf](https://www.pjf.mg.gov.br/e_atos/anexos/201-SEa_174234.pdf)
- ✓ **Resolução nº 04/2023 - SE:**  
[https://www.pjf.mg.gov.br/e\\_atos/e\\_atos\\_vis.php?id=104046](https://www.pjf.mg.gov.br/e_atos/e_atos_vis.php?id=104046)
- ✓ Educação Infantil, Ensino Fundamental e Educação de Jovens e Adultos - EJA



# Conferência Municipal de Educação

2021

- ✓ Participação de representantes de escolas, entidades e organizações da sociedade civil
- ✓ Discussões sobre o Plano Estadual de Educação
- ✓ Indicação de representantes para a Conferência Nacional de Educação - CONAE 2022 e a Conferência Nacional Popular da Educação - CONAPE 2022



2023

2024

## Monitoramento do Plano Municipal de Educação - PME

- ✓ Monitoramento das metas do PME (2017-2025) quanto ao realizado
- ✓ Levantamento, coletivo, das proposições ainda não efetivadas e busca por soluções
- ✓ Participantes:
  - Secretarias de Educação, de Esporte e Lazer, de Assistência Social, de Saúde, Especial de Direitos Humanos e FUNALFA - PJF
  - Câmara Municipal de Juiz de Fora
  - Sindicatos: SINPRO/JF e SINEPE/Sudeste
  - SESC/JF, SENAC/JF e SENAI/JF
  - Instituto Educação e Cidadania - IEC
  - Pais de estudantes da Educação Básica
  - Profissionais das redes municipal e estadual de ensino
  - Professores e estudantes da Universidade Federal de Juiz de Fora
  - Superintendência Regional de Ensino de Juiz de Fora - SRE/JF
  - Vara da Infância e da Juventude da Comarca de Juiz de Fora
  - Conselhos Municipais: de Educação - CME e para Igualdade Racial - COMPIR



2022

2023

2024

# Plano Municipal pela Primeira Infância - PMPI

- ✓ Documento político e técnico, que orienta decisões, investimentos e ações de proteção e de promoção dos direitos das crianças na primeira infância (0 a 6 anos)
- ✓ Construção coletiva em Juiz de Fora:
  - Secretarias de Governo, de Assistência Social, de Educação, de Esporte e Lazer, Especial de Direitos Humanos, de Saúde e de Segurança Urbana e Cidadania - PJF
  - Vara da Infância e da Juventude da Comarca de Juiz de Fora
  - Universidade Federal de Juiz de Fora
  - Câmara Municipal de Juiz de Fora
  - Ordem dos Advogados do Brasil
  - Ministério Público do Estado de Minas Gerais
  - Defensoria Pública do Estado de Minas Gerais
  - Conselho Tutelar
  - Conselho Municipal dos Direitos da Criança e Adolescente
  - Fórum Municipal de Defesa dos Direitos da Criança e do Adolescente de Juiz de Fora - Fórum DEDICA-JF
  - Centro Universitário Academia - UniAcademia



PLANO MUNICIPAL PELA  
**PRIMEIRA**  
**INFÂNCIA**  
 JUIZ DE FORA - MG



ESCOLA



SE



CRECHE



## Juiz de Fora que queremos pelo olhar das nossas crianças

- ✓ Desenhos produzidos por crianças de Juiz de Fora no processo de elaboração do Plano Municipal pela Primeira Infância - PMPI
- ✓ Escuta com a participação de 102 escolas municipais, 69 escolas particulares, 20 escolas estaduais e o Colégio de Aplicação João XXIII (aproximadamente 11.000 desenhos elaborados por crianças de 3 a 6 anos)



“Queria um prédio de médico para as crianças. Uma cidade cheia de corações, grama... Não queria lixo na cidade”  
(Maria Alice - 5 anos)



“Queria uma cidade com sorveteria, flores, parquinho. E que não tenha atropelamentos...” (Lavínia - 6 anos)



“Quero uma cidade cheia de árvores, de gente cheia de amor, feliz, que brinca e dança” (João Miguel - 6 anos)

2023

# VALORIZAÇÃO DO MAGISTÉRIO MUNICIPAL



2021

## Revogação do artigo 9º da Lei Municipal nº 13.012/2014

- ✓ Eliminação de barreira legal para a construção das bases de uma profissionalização de alto nível na carreira do magistério municipal



<https://www.pjf.mg.gov.br/noticias/view.php?modo=link2&idnoticia2=72817>

## Formação continuada do magistério municipal

- ✓ Ação estruturante para o fazer docente
- ✓ Desenvolvimento profissional potencializado por meio de Diálogos Formativos transmitidos no canal da SE/PJF no YouTube
- ✓ Algumas ações formativas:
  - Cotidiano Escolar: a diversidade na perspectiva de quem cuida e transforma
  - Seminário de Formação: Mês de Conscientização sobre o Transtorno do Espectro Autista - TEA
  - Entrelaçando a Formação e a Prática para o Acolhimento na Educação Infantil
  - Diálogos sobre o uso de recursos tecnológicos para o ensino remoto
  - Cultivo do equilíbrio emocional para docentes
  - Prática de Libras



[https://www.pjf.mg.gov.br/secretarias/se/centro\\_professor/2021/dialogos\\_formativos\\_2021.pdf](https://www.pjf.mg.gov.br/secretarias/se/centro_professor/2021/dialogos_formativos_2021.pdf)

2022

2023

2024

## Fortalecimento da formação em contexto

- ✓ Diálogos formativos ressignificados pela Proposta Pedagógica Lêmundo
- ✓ Valorização de novas práticas de ensinar e aprender
- ✓ Algumas ações formativas:
  - Seminário Lêmundo
  - Ciclo de Oficinas Lêmundo
  - Metodologia Ativa: o jogo na aula de Português
  - Plano de Aprendizagem e Desenvolvimento Individualizado - PADI: da compreensão à elaboração
  - Roda que roda: Educar para as relações Étnico-Raciais
  - Formação educacional de Intérpretes de Libras
  - Neurociência das emoções: conflitos em sala de aula
  - Circuito de Oficinas de Tecnologias Lêmundo



2022

2023

2024

## Desemparedamento da formação

- ✓ Ação pautada na reinvenção dos tempos e espaços de formação
- ✓ Ressignificação de reuniões mensais com os profissionais da educação e organização de momentos formativos em ambientes naturais e culturais, para que, a partir dessas vivências, possam (re)conectar-se, convidando-os a uma nova experiência transformadora nos contextos em que atuam
- ✓ Realização em espaços públicos, abertos e em contato com a natureza, como Parque da Lajinha, Jardim Botânico, Museu Mariano Procópio, Centro de Ciências da Universidade Federal de Juiz de Fora, entre outros



# ALFABETIZAÇÃO



2021

2022

2023

2024

## Busca Ativa Escolar

- ✓ Mais de 4.000 estudantes que haviam abandonado as escolas municipais desde o início da pandemia foram localizados e trazidos de volta à escola
- ✓ Compromisso e prática constantes nas escolas da rede municipal e nas creches parceiras do município



<https://pjf.mg.gov.br/noticias/view.php?modo=link2&idnoticia2=74744>

2021

2022

2023

2024

## Semana Municipal do Brincar

- ✓ Ação proposta pela SE/PJF em sintonia com a Semana Mundial do Brincar, idealizada no Brasil pelo movimento Aliança pela Infância
- ✓ Instituída em Juiz de Fora pela Lei nº 13.511/2017
- ✓ Incorporada ao calendário da cidade, na última semana de maio
- ✓ Experiências lúdicas compartilhadas pelas creches parceiras e escolas de Educação Infantil que mobilizam suas comunidades
- ✓ Interações com bebês, crianças, profissionais e familiares, oportunizando a brincadeira em suas múltiplas possibilidades



[https://www.youtube.com/watch?v=5I\\_FbfMHtwY](https://www.youtube.com/watch?v=5I_FbfMHtwY)

2022

2023

2024

## Rua de Brincar

- ✓ Ação intersetorial da PJF coordenada pela Secretaria de Governo - SG
- ✓ Incentivo à ocupação de espaços públicos, transformados em ambientes de lazer e interatividade
- ✓ Profissionais da SE/PJF atuam nas ações e as equipes das escolas são convidadas a participar e a interagir com as comunidades próximas das unidades escolares



## Atendimento aos estudantes venezuelanos e refugiados

- ✓ Centenas de estudantes venezuelanos e refugiados recebem o acompanhamento de professores de espanhol
- ✓ Regularização da documentação da vida escolar desses estudantes

2022

2023

2024



## Curso “Leitura e Escrita na Educação Infantil - LEEI”

- ✓ Política pública de formação para a Educação Infantil
- ✓ Parceria com a Universidade Federal de Minas Gerais - UFMG e a Universidade Federal de Juiz de Fora - UFJF
- ✓ 584 vagas ofertadas para profissionais que atuam nas escolas da rede municipal e nas creches parceiras do município

2022

2023



## LEEI como parte do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada

- ✓ Nova configuração do curso Leitura e Escrita na Educação Infantil - LEEI, integrando as ações do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada, do Ministério da Educação
- ✓ Curso na modalidade híbrida, com encontros presenciais, encontros síncronos e atividades assíncronas
- ✓ 120 horas de aperfeiçoamento profissional, com certificação pela Universidade Federal de Minas Gerais - UFMG
- ✓ Oferta concomitante de uma proposta de aprofundamento para as profissionais da Educação Infantil que realizaram o curso em anos anteriores



<https://www.pjf.mg.gov.br/noticias/view.php?modo=link2&idnoticia2=83461>

2024

## Curso “Leitura e Escrita na Educação Infantil - Aperfeiçoamento”

- ✓ Tema: “Educação Infantil: currículo, planejamento e múltiplas linguagens da infância”
- ✓ Mais de 250 profissionais da educação e estudantes de Pedagogia, reunidos para ampliar o diálogo sobre práticas de oralidade e escrita a partir das diferentes linguagens, assim como possibilitar o entrelaçamento entre a teoria e as vivências na educação infantil
- ✓ Qualificação das práticas pedagógicas das professoras de creches e pré-escolas
- ✓ Integra o Compromisso Nacional Criança Alfabetizada - CNCA, do Ministério da Educação - MEC

2024



# EDUCAÇÃO INCLUSIVA



2021

2022

2023

2024

## Ações de Educação Inclusiva na rede municipal

- ✓ Em sintonia com a Política Nacional de Educação Especial na Perspectiva da Educação Inclusiva - PNEEPEI, eficiente instrumento de avanços conceituais, políticos e sociais, no âmbito da educação dos estudantes com deficiência, transtornos globais do desenvolvimento e altas habilidades/superdotação
- ✓ Trabalho oferecido aos estudantes das escolas municipais e das creches parceiras, com:
  - Professores de Atendimento Educacional Especializado - AEE
  - Salas de Recursos Multifuncionais
  - 4 Centros de Atendimento Educacional Especializado
  - Professores de Apoio - PDA, de Libras e de Braille
  - Plano de Aprendizagem e Desenvolvimento Individualizado - PADI
  - Consolidação, nos últimos anos, de uma proposta de formação continuada com diversas ações para os profissionais do magistério municipal



## Atendimento Educacional Especializado - AEE

2021

2022

2023

2024

- ✓ Momento de diálogo afetivo sobre as práticas educacionais do AEE, desemparedando a formação, no Parque da Lajinha, com a participação de todos os professores das Salas de Recursos Multifuncionais das escolas da rede municipal
- ✓ Seminário de Formação em AEE no mês da Luta da Pessoa com Deficiência
- ✓ Fortalecimento de ações inclusivas e potencializadoras nos trabalhos desenvolvidos na rede municipal de ensino



## Salas de Recursos Multifuncionais - SRM em mais escolas

- ✓ Ampliação no número de Salas de Recursos Multifuncionais - SRM dedicadas ao Atendimento Educacional Especializado - AEE em escolas de todas as regiões da cidade
- ✓ Possibilitam a oferta do AEE, no turno inverso ao da escolarização, não sendo substitutivo às classes regulares de ensino
- ✓ Atendem às necessidades educacionais específicas de estudantes com deficiência, Transtorno do Espectro Autista - TEA e altas habilidades ou superdotação
- ✓ Resolução nº 02/2023 - SE, sobre o funcionamento/oferta do serviço de AEE nas Salas de Recursos Multifuncionais e nos Centros de Atendimento Educacional Especializado



2023

2024

2022

2023

2024

## Atendimento pedagógico domiciliar na rede municipal

- ✓ Destinado a crianças e adolescentes da rede municipal de ensino que estão em tratamento de saúde e não podem frequentar presencialmente a escola, conforme comprovação por declaração médica
- ✓ Durante o processo, a professora PR-A tem encontros na escola para articular o trabalho com os professores da turma e o atendimento pedagógico é realizado na residência do estudante
- ✓ Tudo é registrado em formulários próprios, para acompanhamento e controle da frequência, dos conteúdos desenvolvidos e das avaliações realizadas pelo educando
- ✓ Rodas de conversa presenciais com as professoras PR-A que realizam o atendimento pedagógico domiciliar, para relatos e trocas de experiências



<https://www.pjf.mg.gov.br/noticias/view.php?modo=link2&idnoticia2=83944>

## Óculos gratuitos para estudantes da rede municipal

- ✓ Cerca de 600 óculos entregues a estudantes de 45 escolas municipais, que apresentam dificuldades visuais
- ✓ Iniciativa faz parte do projeto “Ver e Viver/Miguel JF”, uma parceria entre a Prefeitura de Juiz de Fora - PJF e a empresa ArcelorMittal
- ✓ Alinhada à competência 8 da Base Nacional Comum Curricular - BNCC, a parceria colabora diretamente com o rendimento escolar de crianças e adolescentes que poderiam apresentar dificuldades na aprendizagem devido a algum problema visual

2022

2023

2024



## Programa Miguilim

- ✓ Reúne as Secretarias de Saúde e de Educação da Prefeitura de Juiz de Fora - PJF, a Junta Reguladora da Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência da PJF, as Superintendências Regionais de Saúde e de Educação do Estado de Minas Gerais e o Instituto Santa Catarina
- ✓ Profissionais das escolas da rede municipal e das creches parceiras do Município capacitados para triagens oftalmológicas e identificação da necessidade de avaliação médica e da equipe multiprofissional das Unidades Básicas de Saúde - UBS
- ✓ Permite a identificação precoce de alterações auditivas e visuais bem como a concessão de aparelhos auditivos ou óculos para os educandos que tenham indicação, de forma a propiciar melhor qualidade de vida e oportunidades para o pleno desenvolvimento dos estudantes



## Dispositivos portáteis de visão artificial com câmera inteligente

- ✓ Produto com câmera inteligente e leve (pesa apenas 22,5 gramas) que lê instantaneamente textos de qualquer superfície e reconhece rostos, produtos, cores e cédulas de dinheiro em tempo real
- ✓ Benefício para crianças e adolescentes com deficiência visual (baixa visão/cegueira) que estudam na rede municipal e são atendidos no CAEE - Centro de Atendimento Educacional Especializado
- ✓ Aquisição com recursos de Emenda Parlamentar Municipal



2024

# Inclusão do ensino de Libras nas escolas da rede municipal

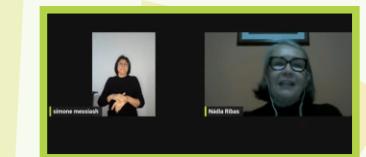
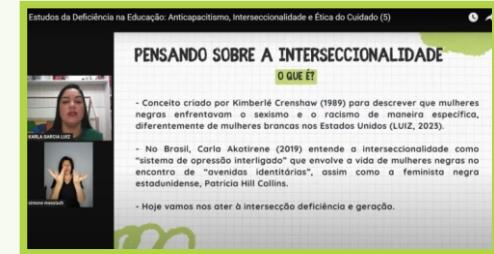
- ✓ Ensino da Língua Brasileira de Sinais - Libras como disciplina na rede municipal
- ✓ Inicialmente, atuando de forma interdisciplinar em 17 escolas que atendem a Educação Infantil e os anos iniciais do Ensino Fundamental
- ✓ Trabalho desenvolvido por profissionais efetivados por meio do Concurso Público para o Quadro do Magistério Municipal

2024



## Garantia de Professores de Apoio nas escolas da rede municipal

- ✓ Lei nº 14.960/2024 (Projeto de autoria do Executivo) dispõe sobre o profissional de apoio para estudantes com deficiência na rede municipal, assegurando um sistema educacional ainda mais inclusivo e colocando Juiz de Fora na vanguarda das políticas públicas voltadas para o educando e os profissionais da área
- ✓ O Professor de Apoio é habilitado para o público da Educação Especial, em conformidade com a legislação nacional, nos casos de Deficiência Intelectual, Deficiência Visual, Deficiência Auditiva, Deficiência Física, Deficiência Múltipla, Transtorno do Espectro Autista e Altas Habilidades
- ✓ Professor de Apoio deve possuir formação continuada em contexto, sendo obrigatória, entre outros requisitos, a realização de curso de formação para o profissional atuar no âmbito das escolas públicas municipais de Juiz de Fora
- ✓ 1.124 educadores na função de Professor de Apoio nas escolas municipais em 2024



2024



[https://www.pjf.mg.gov.br/e\\_atos/e\\_atos\\_vis.php?id=120347](https://www.pjf.mg.gov.br/e_atos/e_atos_vis.php?id=120347)

# Seminário de Educação Inclusiva: Direito à Diferença

- ✓ Voltado para professoras e professores que atuam no atendimento educacional especializado da rede municipal de Juiz de Fora
- ✓ Discussão e troca de experiências sobre a inclusão de estudantes público da Educação Especial no ambiente educacional
- ✓ Abordagem de práticas pedagógicas e estratégias de ensino que valorizem a diversidade, potencializem aprendizagens significativas e minimizem as barreiras enfrentadas por esses estudantes
- ✓ 19 oficinas presenciais e 2 “lives”, com diferentes temáticas relacionadas à Educação Inclusiva

2024

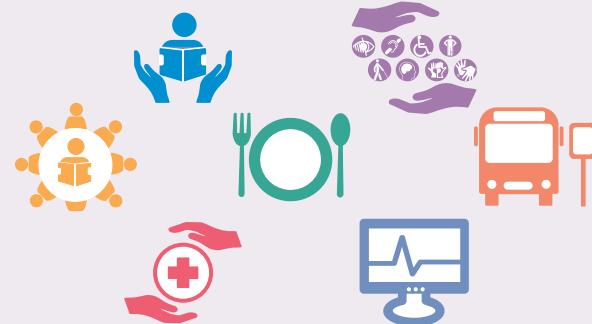


## DIAE anuncia

- ✓ Produzido mensalmente pelo Departamento de Inclusão e Atenção ao Educando - DIAE da SE/PJF
- ✓ Informações e orientações sobre temas relevantes, de forma leve e dinâmica, para as comunidades das escolas da rede municipal e das creches parceiras
- ✓ Acessibilidade com a utilização de dois tipos diferentes de QR Code: um com tradução em Libras, para surdos ou pessoas com alguma deficiência auditiva, e outro com audiodescrição, para pessoas cegas ou com baixa visão

2023

2024



# Núcleo Permanente de Relações Étnico-Raciais - NUPRER

- ✓ Instituído pela Portaria nº 29 - SE/2023  
[https://www.pjf.mg.gov.br/e\\_atos/e\\_atos\\_vis.php?id=104111](https://www.pjf.mg.gov.br/e_atos/e_atos_vis.php?id=104111)
- ✓ Reconhecimento da necessidade de discussões sistematizadas sobre o racismo estrutural e relações étnico-raciais
- ✓ Plano de trabalho voltado ao letramento racial para uma educação antirracista

2023

2024



Núcleo Permanente de Relações Étnico-Raciais - Secretaria de Educação de Juiz de Fora



<https://www.instagram.com/reel/C0PbgvaxrrE>

## Lançamento do AfroPadlet

- ✓ Mural virtual com materiais para a prática pedagógica antirracista
- ✓ Ferramenta para auxiliar os professores na implementação das Leis nº 10.639/2003 e nº 11.645/2008
- ✓ Desenvolvido e atualizado por membros do Núcleo Permanente de Relações Étnico-Raciais - NUPRER da Secretaria de Educação

2024



<https://padlet.com/nuprperse2023/nuprer-afropadlet-d6kxqf6rp24ciw5e>

2023

## Educação em Direitos Humanos

- ✓ Cartilha “Direitos Humanos - Preconceitos e Terminologias na Comunicação”, lançada pela Secretaria Especial de Direitos Humanos - SEDH da PJF para orientar e atualizar terminologias na maneira de abordar grupos e evitar preconceitos
- ✓ Material de apoio para as discussões de uma escola e uma sociedade inclusivas
- ✓ Contribuir nos processos de acolhimento e no envolvimento de todos na construção da Cultura da Paz nas comunidades escolares
- ✓ Divulgação a todos os profissionais da rede municipal de ensino



<https://www.pjf.mg.gov.br/secretarias/sedh/arquivos/cartilha-terminologias.pdf>

# Ampliação do prazo de cadastramento no Passe Fácil Estudante

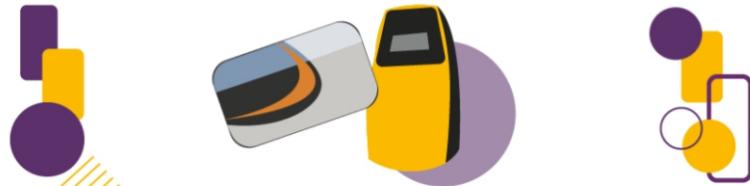
- ✓ Cadastramento disponível durante todo o ano letivo
- ✓ Oportunidade para as famílias se cadastrarem a qualquer tempo, conforme a necessidade
- ✓ Benefício da PJF que concede gratuidade no transporte coletivo urbano ao estudante da rede municipal, em conformidade com os critérios da legislação vigente

2023

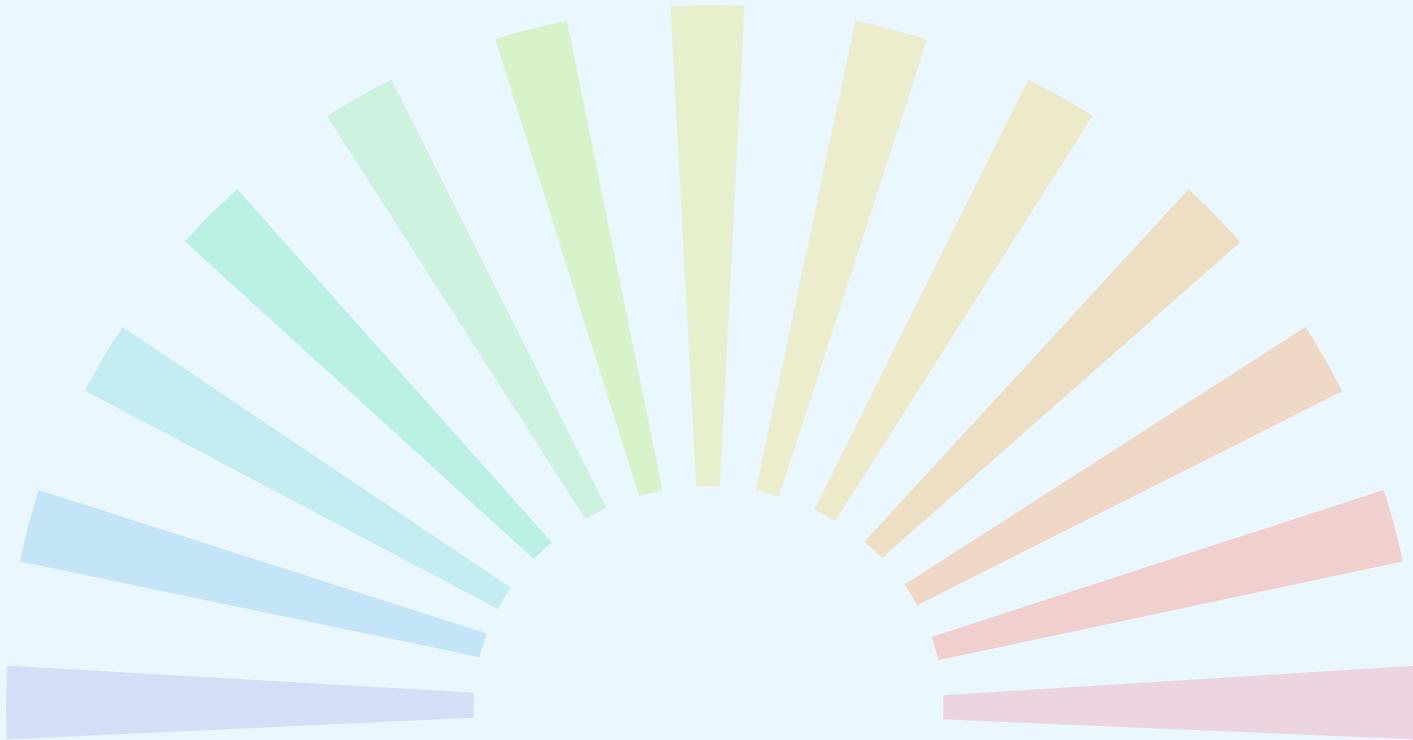
2024



## CADASTRAMENTO CARTÃO PASSE FÁCIL ESTUDANTE



# LITERARTE



## 1º LiterArte - As Rozas Cabindas das nossas vidas: exemplos de resistência e luta

2022

- ✓ Evento artístico e literário
- ✓ Produções de estudantes da rede municipal e de professores de todas as redes de ensino (formal e informal)
- ✓ Trabalhos desenvolvidos nas escolas ao longo do ano reforçam o compromisso da atual gestão com a educação antirracista



<https://www.youtube.com/watch?v=h1B-vj1qUuM>

## 2º LiterArte - Por uma educação antirracista

- ✓ Fomentar a experiência estética e o despertar criativo e criador
- ✓ Possibilitar múltiplos olhares de estudantes, profissionais e famílias para a realidade em que se vive

2023



**2º LITERARTE**  
26 de setembro a 06 de outubro  
2023

"POR UMA EDUCAÇÃO ANTIRRACISTA"

**15<sup>a</sup> MOSTRA  
ESTUDANTIL  
DE ARTE**

**19<sup>a</sup> MOSTRA  
PROFESSOR  
TAMBÉM  
FAZ  
ARTE**

**1º FestEJA**

**2º Colóquio  
do programa  
arte/educação  
da rede municipal**



<https://www.instagram.com/reel/Cx3T5C9RUov>

## 3º LiterArte - Brasilidades: Diversidades Culturais

- ✓ Celebração da arte na educação, cuja programação inclui música, dança, teatro, palestras, contação de histórias, capoeira e exposições de trabalhos de Artes Visuais, de estudantes e professores



**3º LITERARTE**  
16 a 27 de outubro  
2024

"BRASILIDADES: DIVERSIDADES CULTURAIS"

**16ª  
MOSTRA  
ESTUDANTIL  
DE ARTE**

**20ª MOSTRA  
PROFESSOR  
FAZ  
ARTE**

**2º Fest'EJA**

**3º Colóquio  
do programa  
arte/educação  
da rede municipal**

2024

## Fest'EJA

- ✓ Uma das novidades da 2ª edição do LiterArte
- ✓ Celebrar o processo de ensino e aprendizagem dos estudantes da Educação de Jovens e Adultos - EJA
- ✓ Produções voltadas para as áreas de artes visuais, audiovisual, capoeira, contação de histórias, dança, música e teatro, no Teatro Paschoal Carlos Magno
- ✓ Participação de escolas com professores-artistas orientando trabalhos de estudantes e convidados

2023

2024



2021

2022

2023

2024

## Artes, Cultura e Cidadania

- ✓ Dança da Escola no Calçadão - celebra anualmente o Dia Internacional da Dança, com estudantes e professores ocupando o calçadão da rua Halfeld por meio de intervenções urbanas, nas mais variadas vertentes da dança
- ✓ Encontro de Teatro das Escolas Municipais - evento anual com estudantes e professores, que apresentam, numa sala de encenação com infraestrutura e recursos teatrais, uma cena ou um trecho de uma proposta cênica, a fim de conhecer outras possibilidades de abordagem e de encenação
- ✓ Caravana de Histórias - grupo formado por professores da rede municipal, que contam, cantam e interpretam histórias, canções e poemas. Em 2022, o espetáculo “Pedepoesia” tornou-se acessível em Libras e em Audiodescrição, já tendo sido assistido por cerca de 4.000 pessoas, entre estudantes, professores e público espontâneo



## Projeto “Acupuntura Urbana”

- ✓ Iniciativa da Secretaria de Governo - SG, com intervenções em parceria com a Empresa Municipal de Pavimentação e Urbanidades - EMPAV
- ✓ Intervenções artísticas para os passeios das escolas municipais Doutor Paulo Japyassu (Parque Guarani), Georg Rodenbach (Grama) e Professor Augusto Gotardelo (Caiçaras), com recursos disponibilizados por Emenda Parlamentar Municipal
- ✓ Intervenções artísticas em muros e caixa d’água nas escolas municipais Santa Cecília (Santa Cecília), Rocha Pombo (Amazônia) e Doutor Paulo Japyassu (Parque Guarani), com recursos disponibilizados por Emenda Parlamentar Municipal

2024



## Incentivo a projetos artístico-culturais nas escolas

- ✓ Painel “Graffiti Aumigo” no muro da Escola Municipal Professora Edith Merhey (Santo Antônio), realizado pelos artistas Wellington Costa e Bruno Augusto como parte do edital “O Bicho Pegou” do Programa Cultural Murilo Mendes para financiamento de projetos artístico-culturais que busquem sensibilizar as pessoas sobre a importância de combater maus-tratos, crueldade e abuso contra os animais
- ✓ Painel no muro da Escola Municipal Professor Afonso Maria de Paiva (Santa Cruz), denominado pelo artista plástico Wellington Costa de “O brotar do ensino, uma nova jornada para cada criança”. Com aproximadamente 90 m<sup>2</sup>, destaca, entre outros elementos, o ipê amarelo que é bastante significativo para a escola



2024

# TECNOLOGIAS DIGITAIS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - TDIC



2021

2022

2023

2024

## Integração das TDIC ao fazer docente e discente

- ✓ Garantir aos estudantes o direito anunciado por Paulo Freire de “saber melhor o que já sabem, ao lado do outro direito, o de participar, de algum modo, da produção do saber ainda não existente”
- ✓ Práticas pedagógicas inovadoras com o objetivo de ampliar as aprendizagens dos estudantes em diferentes campos de conhecimentos e experiências, buscando garantir, também, o direito ao letramento digital
- ✓ Mediação dos processos de ensino e aprendizagem praticados pelos educadores em todas as salas de aula e nos mais diferentes espaços e áreas de conhecimento escolares
- ✓ Processo de ensino e aprendizagem cada vez mais significativo, desafiador e atualizado, promovendo meios para a plena inserção na cultura digital



# Seminário de Tecnologias da PJF

- ✓ Na 4ª edição, realizada pela SE/PJF em novembro de 2023, as atividades permitiram uma ampla abordagem sobre a educação em tempos de Inteligência Artificial, desde o rompimento da “colonialidade” até as possibilidades pedagógicas e os desafios na sala de aula

2023



# Seminário Metodologias e Tecnologias na Educação

- ✓ Espaço de troca de experiências e conhecimentos, estimulando a reflexão sobre como as tecnologias podem enriquecer o processo de ensino aprendizagem e contribuir para o trabalho dos educadores frente aos desafios contemporâneos
- ✓ Abordagem de temas como inovações tecnológicas, trabalho colaborativo em rede, atividades plugadas e desplugadas, além de conceitos fundamentais da Cultura Maker e da Robótica Educacional
- ✓ Palestra de Abertura com Prof. Dr. Fernando Filgueiras (Diretor de Informação Estratégica e Inovação - MEC), 18 oficinas e Palestra de Encerramento com Prof. Dr. Tiago Timponi Torrent - UFJF

2024



[https://www.youtube.com/playlist?list=PLDagWxeM\\_y78wPH-SLv32bHdahk7c98m7](https://www.youtube.com/playlist?list=PLDagWxeM_y78wPH-SLv32bHdahk7c98m7)

# INVESTIMENTOS NA QUALIDADE DA EDUCAÇÃO



# Proposta Curricular em tempos de pandemia da Covid-19

2021

- ✓ Alinhada com a Base Nacional Comum Curricular - BNCC
- ✓ Organizada em diálogo com técnicas e técnicos da SE/PJF, coordenadores pedagógicos e professores da rede municipal de ensino e da Universidade Federal de Juiz de Fora
- ✓ Provocação para creches parceiras e escolas se reinventarem no cenário da pandemia, principalmente com relação à garantia dos direitos de aprendizagens das crianças, adolescentes, jovens e adultos na rede municipal



**Língua Portuguesa e Educação Física** - <https://www.youtube.com/watch?v=3ysMJkcZ810>

**Arte e Educação de Jovens e Adultos (EJA)** - <https://www.youtube.com/watch?v=DSNTjJS011g>

**Geografia e Matemática** - <https://www.youtube.com/watch?v=NSfQGP8kybg>

**Educação Infantil e Ciências** - <https://www.youtube.com/watch?v=P9zaIzcnA8U>

**História, Língua Inglesa e Tecnologias** - <https://www.youtube.com/watch?v=pH4Cu3Ifh4s>

## Preparação das escolas para o retorno às atividades presenciais

- ✓ Reforma/reorganização das escolas para o retorno às atividades presenciais após a pandemia, com aditivo via Programa Nossa Escola - PNE
- ✓ Visita da Secretaria de Educação a todas as escolas da rede municipal durante as reformas, como parte do movimento de aproximação, diálogo e escuta atenta da SE/PJF



## Organização do almoxarifado e de bens para creches e escolas

- ✓ Otimização do processo administrativo e logístico para a liberação de bens do almoxarifado, incluindo patrimônio, limpeza, checagem e transporte
- ✓ Entrega de bens móveis e brinquedos em escolas da rede municipal e creches parceiras
- ✓ Parceria com as secretarias de Agricultura, Pecuária e Abastecimento - SEAPA e de Obras - SO para o deslocamento dos bens às unidades escolares
- ✓ Criação de sistema de controle do patrimônio da SE/PJF e bens armazenados em almoxarifado com a utilização de QR Code
- ✓ Retirada de bens inservíveis das escolas, após o processo de baixa patrimonial, otimizando espaços da unidade escolar



2021

2022

2023

2024

## Transferência de bens móveis e transformação de objetos

- ✓ Transferência de bens móveis entre escolas, SE/PJF e outras secretarias, evitando a baixa de itens obsoletos para determinada unidade, mas de grande utilidade para outra
- ✓ Cadeiras, mesas e computadores recolhidos em outras secretarias para reparo e utilização nas escolas da rede municipal e na SE/PJF
- ✓ Projeto Transobjeto, no qual a sucata derivada de baixa patrimonial é transformada em novas possibilidades de uso

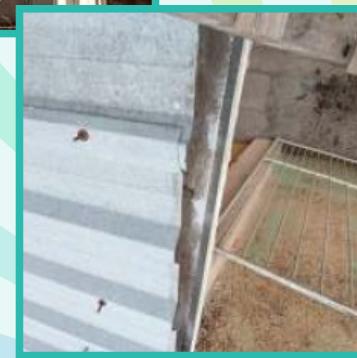


## Ação preventiva de limpeza das calhas nas escolas

- ✓ Manutenção e limpeza em telhados, calhas e desentupimento de tubulações externas nas escolas da rede municipal
- ✓ Identificação de telhas quebradas, amassadas ou soltas e o devido reparo

2023

2024



## Nova sede da Secretaria de Educação - Rua Halfeld, 1.400

- ✓ Instalações mais adequadas e garantia de acessibilidade
- ✓ Melhores condições para os servidores, os profissionais das escolas da rede municipal e das creches parceiras e a população que busca atendimento e orientações na SE/PJF

2023

2024



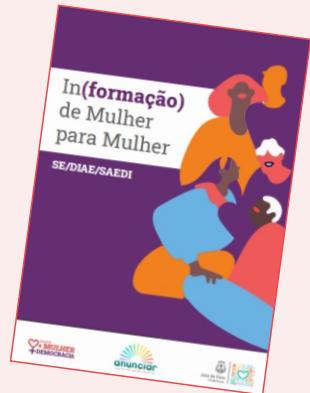
2021

2022

2023

## Produção de materiais (in)formativos

- ✓ Construído por 5 mulheres que atuam na Supervisão de Atenção à Educação na Diversidade - SAEDI, “In(formação) de Mulher para Mulher - SE/DIAE/SAEDI” é uma espécie de manual no qual as leitoras encontram perguntas e respostas sobre temas como assédio, sexismo, machismo, paridade de gênero e o mito da ideologia de gênero
- ✓ Ação integrante do Agosto Multicor, “Desconstruindo violências de gênero no ambiente escolar” propõe reflexões importantes para a prática docente, por uma educação que não exclua nenhuma pessoa
- ✓ Cartilha “Enfrentando a violência contra a mulher”, com recursos de Emenda Parlamentar Municipal e projeto gráfico desenvolvido pela assessoria de comunicação da SE/PJF, para auxiliar os profissionais da Educação nas reflexões e discussões sobre a violência de gênero, maximizando iniciativas para construção de uma cultura de paz nas comunidades escolares



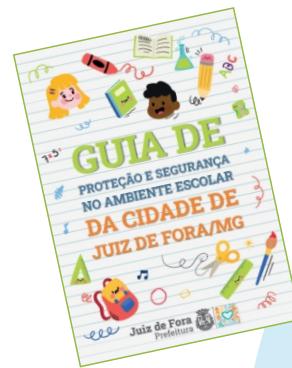
<https://www.pjf.mg.gov.br/noticias/anexo/ebookdiadamulher.pdf>

2023

2024

## Guia de Proteção e Segurança no Ambiente Escolar

- ✓ Ação coordenada pela Secretaria de Segurança Urbana e Cidadania - SESUC e SE/PJF, em parceria com a Polícia Militar de Minas Gerais, Promotoria de Defesa da Educação e dos Direitos da Criança e do Adolescente, Sindicato dos Estabelecimentos Particulares de Ensino e Superintendência Regional de Ensino de Juiz de Fora
- ✓ Lançado no Fórum de Segurança e Cultura de Paz no Ambiente Escolar, com nova capacitação no início do ano letivo seguinte para ampliar o conhecimento sobre o Guia
- ✓ Profissionais da educação, da segurança e da rede de enfrentamento à violência nas escolas reunidos para pensar caminhos e práticas mais seguras, cidadãs e pacíficas dentro das escolas



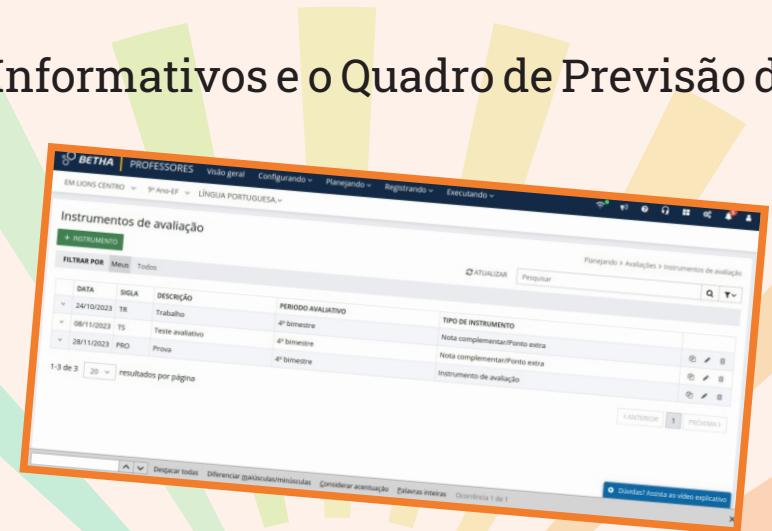
[https://www.pjf.mg.gov.br/secretarias/se/arquivos/guia\\_de\\_seguranca\\_nas\\_escolas\\_jf.pdf](https://www.pjf.mg.gov.br/secretarias/se/arquivos/guia_de_seguranca_nas_escolas_jf.pdf)

## Implantação do Diário Escolar On-line

- ✓ Instrumento de gestão dos dados escolares da rede municipal e das creches parceiras
- ✓ Ambiente, único e exclusivo, para disponibilizar informações escolares de forma ágil e eficiente
- ✓ Registro da frequência diária dos estudantes, dos conteúdos lecionados, das atividades avaliativas e das oportunidades de aprendizagem, especialmente pelo professor, de forma simples, rápida e prática
- ✓ Fonte oficial para o Censo Escolar, os Quadros Informativos e o Quadro de Previsão de Turmas

2023

2024



## Projeto de Educação Ambiental nas escolas da rede municipal

- ✓ Projeto de Extensão “Recicle”, executado por meio de convênio com a Universidade Federal de Juiz de Fora - UFJF, desenvolvido pelo Departamento Municipal de Limpeza Urbana - DEMLURB e pelas secretarias de Educação - SE/PJF e de Sustentabilidade em Meio Ambiente e Atividades Urbanas - SESMAUR
- ✓ Ações no eixo de gestão de resíduos sólidos, tratando de temas como sustentabilidade, coleta seletiva, responsabilidade compartilhada, economia circular e sociedade
- ✓ No primeiro ciclo, em 2024, 10 escolas municipais receberam o projeto, que será ampliado para 24 escolas na segunda etapa, em 2025
- ✓ Integra o conjunto de ações do Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos, que prevê a diminuição da geração de resíduos sólidos em Juiz de Fora



<https://www.pjf.mg.gov.br/noticias/view.php?modo=link2&idnoticia2=84717>

## Qualificação profissional para estudantes da EJA

- ✓ Parceria entre as secretarias de Educação - SE/PJF e de Desenvolvimento Sustentável e Inclusivo, da Inovação e Competitividade - SEDIC e o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais - IF Sul de Minas (campus Pouso Alegre)
- ✓ Oferecimento do Programa da Educação de Jovens e Adultos Integrada à Educação Profissional e Tecnológica para estudantes da EJA da rede municipal, com os cursos “Eletricista Instalador Predial de Baixa Tensão” e “Operador de Tratamento de Águas e Efluentes”
- ✓ Integração das formações básica e profissional, na perspectiva de uma aprendizagem ao longo da vida, de forma a propiciar a melhoria das condições do educando, por meio da articulação da EJA com o mercado produtivo

2024



<https://www.youtube.com/watch?v=HF-JuE6Qt8M>

## Adesão ao CNCA e outros programas e ações do governo federal

- ✓ Conjugar esforços, em regime de colaboração com a União, Estados e Municípios, para garantir o direito à alfabetização de todas as crianças até o 2º ano do Ensino Fundamental
- ✓ Recompor as aprendizagens, com foco na alfabetização de 100% das crianças matriculadas no 3º, 4º e 5º anos afetadas pela pandemia
- ✓ Garantir a participação efetiva das crianças em práticas de leitura e escrita que ocorrem no ambiente escolar e na sociedade em geral

2023

2024



2023

2024

## CNCA - Eixo 1: Gestão e Governança

- ✓ Política de Alfabetização e Recomposição da Aprendizagem ProAprender, implantada em 66 escolas com acompanhamento de técnicos da Secretaria de Educação - SE/PJF para auxílio na elaboração do Plano de Ação das escolas
- ✓ Imersão da SE/PJF nas escolas, com acompanhamento presencial e de forma dialógica do cotidiano escolar, dos planejamentos e das organizações pedagógicas que visam à alfabetização e à recomposição da aprendizagem para todos os estudantes
- ✓ Apoio à prática da coordenação pedagógica e à prática docente em sala de aula, contribuindo efetivamente com a aprendizagem dos estudantes



## CNCA - Eixo 2: Formação

- ✓ Qualificar a ação pedagógica de coordenadores e professores para que possam desenvolver, de forma mais exitosa, o trabalho com as linguagens oral e escrita nas creches parceiras e nas escolas da rede municipal

2023



2024



## CNCA - Eixo 3: Infraestrutura Física e Pedagógica

- ✓ Cantinho da Leitura, nas turmas de 1º e 2º anos do Ensino Fundamental
- ✓ Espaços de incentivo a práticas de leitura em sala de aula, apropriados à faixa etária, ao contexto sociocultural, ao gênero e ao pertencimento étnico-racial dos estudantes
- ✓ Disponibilização de recursos pedagógicos, equipamentos, materiais e outros insumos para a implementação dos programas de alfabetização

2023

2024



## CNCA - Eixo 4: Reconhecimento de Boas Práticas

- ✓ Troca de experiências entre as escolas municipais, por meio do ProAprender, para a alfabetização e a recomposição da aprendizagem



2023

2024

2023

2024

## CNCA - Eixo 5: Sistemas de Avaliação

- ✓ Ciclos de Avaliação I, II e III por meio da plataforma CAEd
- ✓ Avaliações com caráter formativo, que possibilitam o acompanhamento das aprendizagens ao longo do ano letivo, visando ao aperfeiçoamento das práticas pedagógicas para que os estudantes consolidem as habilidades requeridas no processo de alfabetização
- ✓ Aplicação dos testes em 87 escolas da rede municipal, com mais de 1.000 profissionais da educação envolvidos nesse trabalho
- ✓ Análise das habilidades de mais de 14.000 crianças da rede municipal de ensino, com idades entre 6 e 10 anos (1º ao 5º ano do Ensino Fundamental), em Leitura, Escrita, Fluência e Matemática



<https://www.pjf.mg.gov.br/noticias/view.php?modo=link2&idnoticia2=83096>

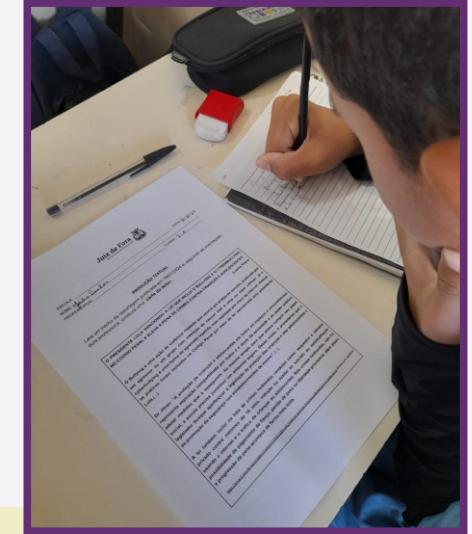
2022

2023

2024

## Criação do Sistema de Avaliação Municipal - SISAM

- ✓ Aplicado na rede municipal de ensino, objetivando a construção de um amplo panorama do ensino e aprendizagem
- ✓ 2 avaliações por ano de Língua Portuguesa e Matemática para todos os estudantes do 1º ao 9º ano do Ensino Fundamental
- ✓ A partir dos resultados mapeados, é possível vislumbrar políticas públicas e ações formativas que possam contribuir para práticas pedagógicas exitosas
- ✓ Os dados de cada escola devem ser apropriados pela unidade de ensino como instrumento para a elaboração de Planos de Ação em prol da alfabetização e recomposição da aprendizagem de todos os estudantes



## Programa Escola em Tempo Integral - ETI - Ciclo 2023/2024

- ✓ Após adesão ao programa do governo federal, os estudantes das Escolas Municipais Profª Áurea Nardelli (Vila Esperança II), Jovita de Montreuil Brandão (Parque das Águas) e Nagib Félix Cury (Distrito de Penido) e sua escola anexa, a Luzia Tente (Toledos), passaram a permanecer nas escolas por 8 horas diárias, com acesso a mais duas refeições
- ✓ Diálogo intenso e parceria da SE/PJF com as equipes diretivas e comunidades escolares, com o objetivo de garantir o direito à aprendizagem dos estudantes da educação básica
- ✓ Auxílio financeiro e técnico para melhorias de infraestrutura das escolas, mobiliários e materiais pedagógicos
- ✓ Implementação de ações e propostas pedagógicas alinhadas à BNCC
- ✓ Currículo ampliado que reúne disciplinas obrigatórias e diversificadas, como música, dança, teatro, informática e orientação de estudos em Português e Matemática



2024

## Programa Escola em Tempo Integral - ETI - Ciclo 2024/2025

- ✓ Acréscimo de 1.840 matrículas em Escolas em Tempo Integral, nos anos letivos de 2024 e 2025
- ✓ Garantia de ampliação na oferta de vagas em tempo integral para o ano letivo de 2025, no mesmo número de matrículas aumentado para 2024
- ✓ Mais estudantes atendidos em tempo integral nas Escolas Municipais Murilo Mendes (Alto Grajaú), Prefeito Dilermando Cruz Filho (Vila Ideal), Professor Augusto Gotardelo (Caiçaras) e Professora Eunice Alves Vieira (Barbosa Lage)

2024



## 2024 Semana da Escuta das Adolescências

- ✓ Ações voltadas para estudantes dos anos finais do Ensino Fundamental
- ✓ Escuta qualificada dos adolescentes para construir uma escola mais acolhedora, que impulse o desenvolvimento integral dos educandos e promova aprendizagens significativas
- ✓ Mobilização do Ministério da Educação - MEC, em parceria com o Conselho Nacional de Secretários de Educação - Consed e a União Nacional dos Dirigentes Municipais de Educação - UNDIME



2021

2022

2023

2024

## Reuniões mensais com equipes diretivas

- ✓ Encontros com diretores e vice-diretores das escolas da rede municipal, com coordenadores pedagógicos e com coordenadoras das creches parceiras
- ✓ São abordadas coletivamente questões pedagógicas e apontadas diretrizes sobre os temas relevantes do cotidiano das escolas da rede municipal e das creches parceiras



## Reuniões com secretárias e secretários escolares

- ✓ Estudo aprofundado da Resolução nº 201/2021 - SE, alterada pela Resolução nº 04/2023 - SE, destacando a importância de cada integrante da equipe escolar em desempenhar seu papel de forma integral
- ✓ Importante para garantir que todos estejam alinhados com as políticas educacionais e administrativas vigentes, promovendo um ambiente de trabalho colaborativo e orientado para a aprendizagem de todos, estudantes e profissionais
- ✓ Diálogos sobre a Resolução nº 03/2023 - SE, cuja implementação correta pode impactar positivamente a qualidade do ensino e a gestão escolar, proporcionando informações críticas para o planejamento e a avaliação das políticas educacionais no Município

2024



## Encontro de Coordenadores da Educação Infantil da rede particular

- ✓ Marco na história da Educação Infantil no município, reunindo representantes de 74 escolas particulares
- ✓ Ênfase na potência do diálogo, no acolhimento e no fortalecimento da parceria com a SE/PJF, que acompanha 130 estabelecimentos da rede particular que oferecem Educação Infantil em Juiz de Fora

2024



## Cadernos para o Professor - 2 edições por ano

2021

2022

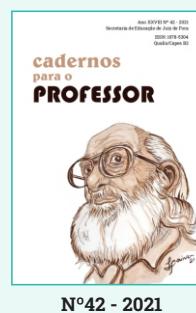
2023

2024

- ✓ Publicação oficial da rede municipal de ensino, por 30 anos de publicação ininterrupta
- ✓ Recebimento de textos em fluxo contínuo
- ✓ Divulgação de estudos e de produção científica e pedagógica relacionados à educação
- ✓ Contribuições dos profissionais da rede municipal e de autores de outras redes de ensino, universidades e acadêmicos de renome na educação



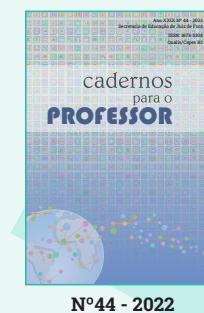
N°41 - 2021



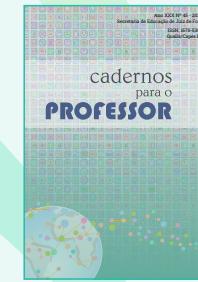
N°42 - 2021



N°43 - 2022



N°44 - 2022



N°45 - 2023



N°46 - 2023



N°47 - 2024



N°48 - 2024

## Comunicação e transparéncia

- ✓ Mais de 3.400 profissionais da rede municipal de ensino impactados diariamente por informações da SE/PJF em aplicativos de comunicação instantânea
  - ✓ Mais de 10.000 inscritos, somando 310.000 visualizações, no canal da SE/PJF no YouTube: <https://www.youtube.com/@anunciarSE-PJF>
  - ✓ Compartilhamento das memórias das reuniões de diretores com os profissionais do magistério municipal, a partir de fevereiro de 2023
  - ✓ Socialização de boas práticas nas escolas da rede municipal e nas creches parceiras por meio do perfil [@anunciaescola](https://www.instagram.com/anunciaescola), lançado no Instagram em maio de 2023



[https://www.pjf.mg.gov.br/secretarias/se/escolas\\_municipais/reunoes\\_diretores/](https://www.pjf.mg.gov.br/secretarias/se/escolas_municipais/reunoes_diretores/)



**Juiz de Fora**  
Secretaria de Educação



**Juiz de Fora**  
Prefeitura

